

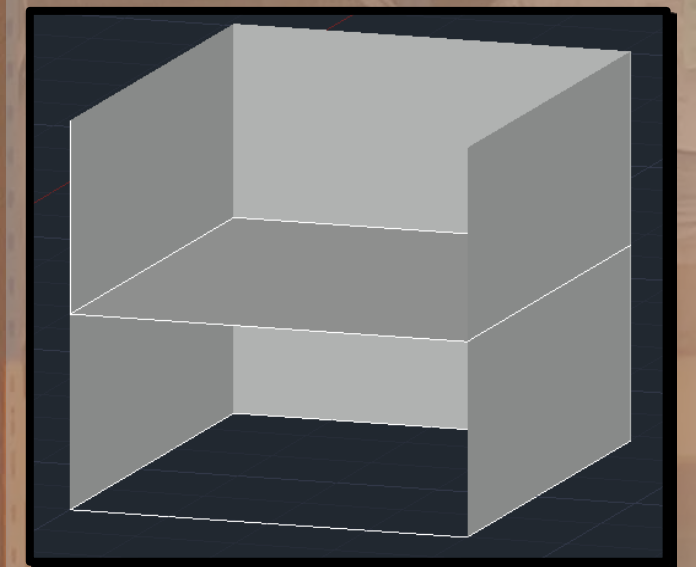
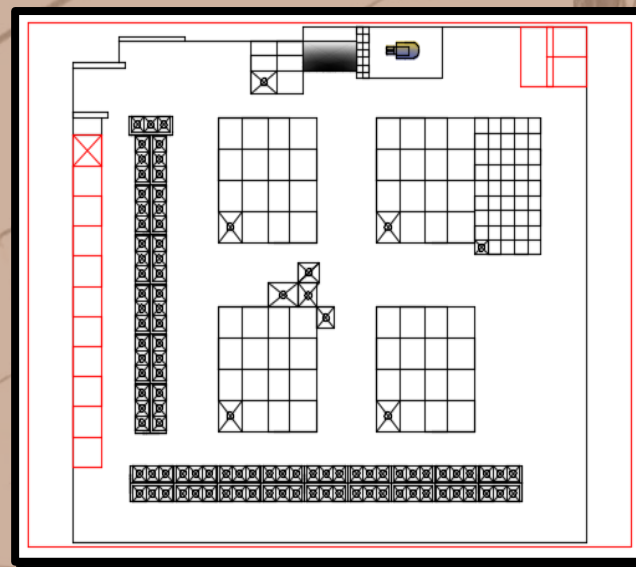


En el proyecto expuesto a continuación, se van a realizar estudios y mediciones sobre el funcionamiento de almacenes, dentro de una empresa orientada al montaje de chasis para asientos de automóvil. En primera instancia, se muestra una presentación del estado actual de los almacenes de la empresa, donde se exponen las debilidades que presentan, además de medidas que han de ser impuestas para solventarlas.

## DESARROLLO DE PROCEDIMIENTOS

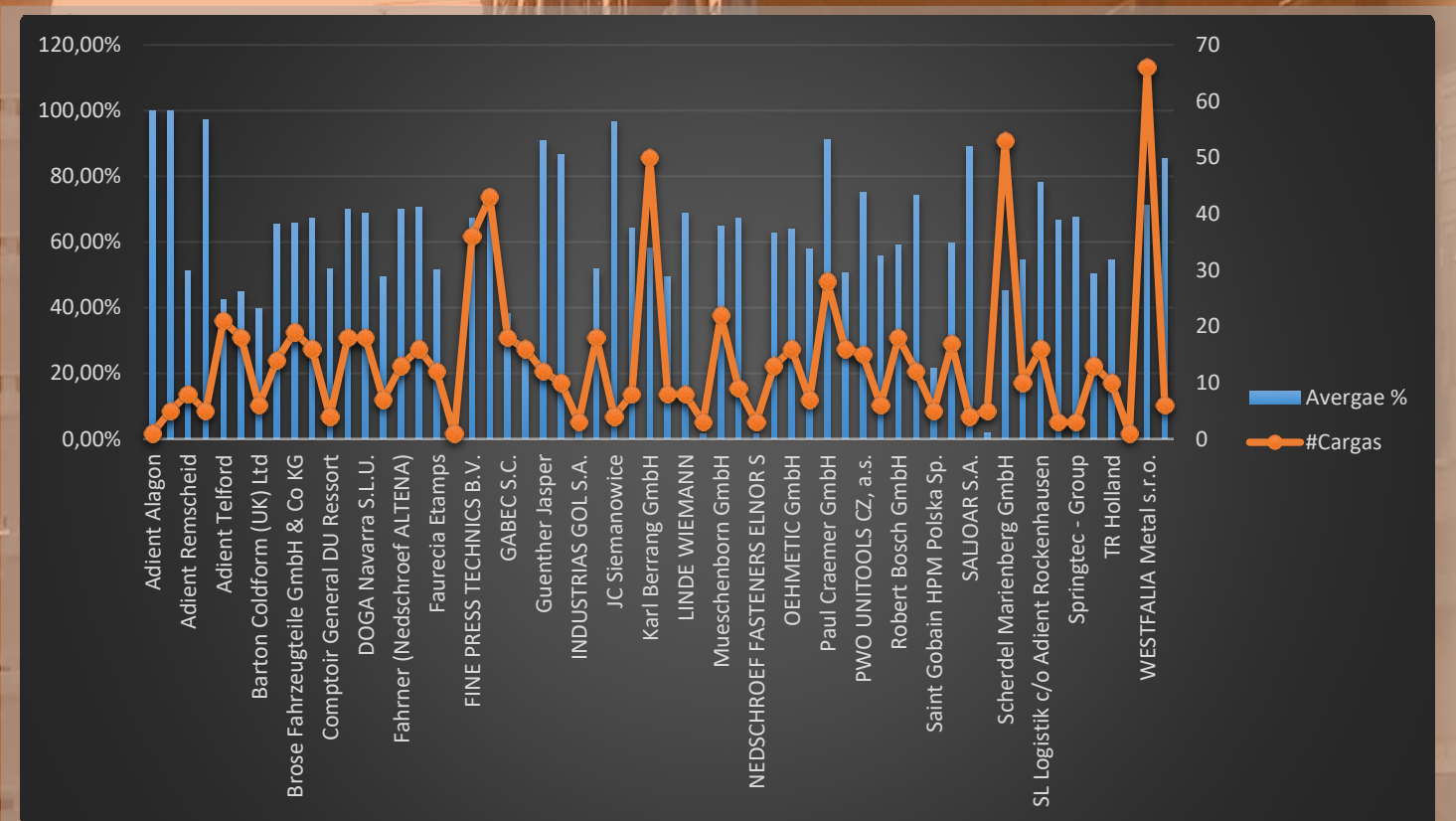
### SUSTITUCION DE ENVASADO ACTUAL

- Estudio de la actual metodología de la empresa para realizar los transportes de materia.
- Proyección de los resultados financieros que supone el envío con cartón.
- Plan de mejora en envases utilizando contenedores de plástico con refuerzos de cartón débil.
- Mejora de la estabilidad y calidad del envasado.
- Ahorro económico respecto al envasado tradicional y rotación respecto al beneficio de la empresa.



### REDUCCION DE STOCK

- Clasificación de los materiales en función del sistema actual ABC.
- Gestión de stock por demanda continua a través del sistema MFG PRO.
- Control de los materiales de entrada a través de documentos Excel.
- Creación de órdenes de proveedor con sus respectivos cálculos de seguridad.
- Comprobación del flujo de material y estadísticas de stock.
- Control de transportes terrestres a través de su optimización respecto al número de cargas.



### REDIMENSIONAMIENTO DE ALMACENES

- Análisis del estado actual de los almacenes y los flujos de materiales que existen.
- Estandarización de envases para el uso de estanterías universales con mayor organización.
- Redimensionamiento e instalación de estanterías en almacén con gran rotación de material.
- Modificación de almacén para conseguir un ahorro dentro del transporte interno de la empresa.
- Creación de una estantería de apilación para albergar materiales de muy baja rotación.

### CREACION DE LA APP PARA EL CONTROL DEL PICKING DE ALMACEN

- Modificaciones respecto al etiquetado y envío al proveedor gracias a los envases retornables.
- Análisis de las ventajas que tiene el código QR respecto al código de barras tradicional.
- Creación de mapa virtual para la aplicación con la que poder asignar zonas en la aplicación.

### CONCLUSIONES FINALES

Tras la realización de este proyecto se han creado una serie de propuestas económicas para la mejora de la empresa

GASTOS FINALES TRAS EL CAMBIO DE ENVASES	185.029,00 €
GASTOS FINALES EN ESTANDETERIAS (TOTAL)	11.550,00 €
GASTOS FINALES PARA LA APLICACIÓN	960,00 €
<b>GASTOS TOTALES DE LA INVERSIÓN</b>	<b>197.539,00 €</b>
<b>AHORRO TOTAL TRAS LA INVERSIÓN</b>	<b>537.107,00€</b>